



**THAI EASTERN GROUP HOLDINGS**

**นโยบายการบริหารความเสี่ยง**  
**บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)**  
**ฉบับที่ 5 (มีนาคม 2565)**

**ประกาศ ที่ TEG-BOD 005**  
**เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง**

**บทนำ**

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอน และไม่พึงประสงค์ที่จะเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้ ดังนี้

- 1) จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยง มาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ และมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะส่งเสริม และพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ การจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจก่อนมีการลงทุนในโครงการต่าง ๆ
- 4) กำหนดให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหาร เพื่อรองรับความเสี่ยง และวิธีลดผลกระทบต่อความเสี่ยง รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากล และเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งบริษัทและบริษัทย่อย
- 5) การบริหารความเสี่ยงทั่วไปทั้งภายนอกและภายใน ให้ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ



**นโยบายการบริหารความเสี่ยง**  
**บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)**

---

- (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk) หมายถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเลือก และกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจซึ่งอยู่ภายใต้สภาพการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่มีความเสี่ยง
- (2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) หมายถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการบริหารสภาพคล่อง อัตราแลกเปลี่ยน ลูกหนี้ และคู่สัญญา
- (3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) หมายถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งอาจไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
- (4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธุรกิจ
- 6) กำหนดให้มีการจัดระบบ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีคู่มือการดำเนินงานเพื่อเผยแพร่ให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบ และปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน โดยให้นำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน
- 7) จัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพพร้อมทั้งส่งเสริมสื่อสาร และพัฒนาความรู้และความเข้าใจในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่บุคลากรในทุกระดับ รวมทั้งการเสริมสร้างความตระหนักถึงประโยชน์ และความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 8) ให้นำบุคคลที่ได้รับมอบหมายติดตาม ประเมิน และทบทวนผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 9) หากพบว่ามี การฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ บริษัทจะดำเนินการสอบสวนเพื่อหาข้อเท็จจริง โดยให้คณะกรรมการสอบสวนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจในการสอบสวน และกำหนดแนวทางการลงโทษทางวินัยรวมถึงโทษอื่น ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 10) เพื่อให้นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะการณ์ สภาพของธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่มีการเปลี่ยนแปลง จึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี

นโยบายการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

---

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2565 เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 22 มีนาคม 2565  
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด



(นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ)

ประธานคณะกรรมการ